



Odůvodnění účelnosti veřejné zakázky

**podle § 156 odst. 1 zákona č. 137/2006 Sb.,
o veřejných zakázkách pro nadlimitní veřejnou zakázku na služby**

„Provoz a podpora systému SAP“

VEŘEJNÝ ZADAVATEL:

**Správa železniční dopravní cesty, státní organizace, IČO 70994234, DIČ: CZ
70994234, se sídlem na Praze 1, Dlážděná 1003/7, PSČ: 110 00**

I. ODŮVODNĚNÍ ÚČELNOSTI - OBECNÁ ČÁST

Správa železniční dopravní cesty, státní organizace (dále jen „zadavatel“), je ekonomický subjekt, vzniklý na základě zákona č. 77/2002 Sb. ke dni 1.1.2003. Základním předmětem činnosti zadavatele je plnit funkci vlastníka a provozovatele dráhy celostátní a drah regionálních ve vlastnictví státu. Za tím účelem zajišťuje jejich provozuschopnost a modernizaci a rozvoj v rozsahu nezbytném pro zajištění dopravních potřeb státu a dopravní obslužnosti. Zadavatel hospodaří s majetkem, který tvoří železniční dopravní cestu a její příslušenství.

K naplnění shora uvedených činností a zákonem uložených povinností zadavatel v současné době zaměstnává více jak 17300 osob a hospodaří s majetkem v účetní hodnotě více jak 77 miliard Kč. Tyto personální a materiální prostředky jsou formálně alokovány v celkem sedmnácti jednotkách, a to napříč celým územím České republiky. Do budoucna se předpokládá, že k zadavateli přejde dalších cca 400 pracovníků a další nemovitý majetek v účetní hodnotě 4 až 7 miliard Kč, a to od stávajícího dominantního poskytovatele drážní dopravy.

Za účelem efektivního zajištění shora uvedených činností a zákonem uložených povinností zadavatel již od roku 1996 (do 1.1.2003 jako ČD, státní organizace) využívá informační systém postavený na bázi SAP. Zadavatel používá následující moduly (či jejich modifikované verze):

Modul FI – Základní modul pro účetnictví zadavatele. Modul ve třech účetních okruzích eviduje knihy dodavatelů a odběratelů, došlých faktur. Slouží jako nástroj provádění platebních příkazů a dodržování platební morálky. Obsahuje základní výkaznictví - rozvaha, výkaz zisků a ztrát, peněžní toky. Obsahuje nástroje zobrazení hospodářského výsledku za jednotlivé organizační jednotky společnosti, nástroje pro inventarizaci závazků, pohledávek, jiných aktiv a jiných pasiv pro vyhotovení inventurního soupisu nebo dodatečného inventurního soupisu.

Modul CO – Základní modul vnitropodnikového controllingu. Výkonově orientované zobrazení nákladů, výnosů a zisku ve struktuře zakázek společnosti. Obsahuje nástroje rozúčtování společných nákladů a výnosů nákladových středisek, nástroje rozúčtování společných nákladů a výnosů hospodářských středisek.

Modul AM – Základní modul evidence dlouhodobého majetku. Evidence veškerých účetních změn dlouhodobého majetku a to i v podrozvahové evidenci, kde se sledují skutečnosti, jejichž znalost je podstatná pro posouzení majetkoprávní situace, včetně ekonomických zdrojů. Obsahuje nástroje pro stanovení inventarizačních položek majetku, na základě kterých je vyhotovován inventurní soupis nebo dodatečný inventurní soupis.

Modul RE-FX – Modul správy vybraného dlouhodobého majetku. Obsahuje nástroje podporující popis vlastností vybraného dlouhodobého majetku, nástroje spravující smluvní vztahy uzavřené nad tímto majetkem a to včetně vypočtení a účtování společných nákladů. Obsahuje nástroje různých čítačů spotřeby médií a to jak fyzických, tak virtuálních. Obsahuje nástroje specializované pro správu bytových jednotek a nebytových prostor. Modul slouží pro evidenci, výpočet a komunikační nástroje správy daně z nemovitostí.

Modul HR – Personální administrace (HR-PA) je základním nástrojem personalistů. Modul využívá jak standardní, tak i zákaznické INFOTYPY pro uložení a zobrazení dat o zaměstnancích.

Modul HR – Výpočet mezd (HR-PY) je základním modulem výpočtu mzdy, všech poplatků a daní ze závislé činnosti zaměstnance. Spravování zaměstnanci jednotlivých pracovních úseků jsou rozděleni do personálních oblastí (zúčtovacích okruhů). Načítání časového managementu z docházkové úlohy probíhá po pořizovacích místech. Výpočet mezd je centralizován do tří pracovišť zadavatele (Generální ředitelství SŽDC a 2x Centrum sdílených služeb (Čechy a Morava).

Modul HR – Personální rozvoj (HR-PD) je nástrojem personalistů, kde se prolíná personální rozvoj a organizační management. Je zde vedena podrobná organizační struktura organizace včetně tvorby všech potřebných plánovaných míst, dále i popis vlastností plánovaných míst s porovnáním požadovaných vlastností se skutečností. Modul je schopen ve verzích vytvářet personálně organizační plány a studie.

Modul IS-U – Modul s nejširšími zákaznickými nástroji podporující dohled a kontrolu nad elektrickou distribuční sítí zadavatele. Tato síť zajišťuje dodávku elektřiny pro interní a externí subjekty na železnici. Obsahuje knihy odběratelů, dodavatelů, došlých a vystavených faktur. Obsahuje nástroje spravující smluvní vztahy, nástroje platebních příkazů a dodržování platební morálky. Je vybaven moduly kalkulace a výpočtu cen elektřiny a to jak nákupní, tak prodejní ceny. Dále obsahuje moduly a nástroje zaznamenávající stavy měřidel, moduly fiktivních měřidel a moduly predikce spotřeby elektřiny. Obsahuje nástroje organizace práce zaměstnanců, nástroje podporující schvalovací proces došlých faktur a nástroje podporující proces vystavení faktur. Dále obsahuje nástroje pro hromadný tisk korespondence, nástroje elektronické faktury a komunikační prostředí se zákazníky, elektronické rozhraní s operátorem trhu s elektřinou a rozhraním pro významné odběratele elektřiny.

Ke stávajícímu informačnímu systému a jednotlivým modulům má zadavatel ke dnešnímu dni zakoupen následující počet licencí:

Modul	Počet licencí	Licence platné do	Částka za nákup licencí ke dni zpracování odůvodnění
Uživatel kategorie Professional	315	neurčeno	32 455 838,00 Kč
Uživatel kategorie Limited Professional	359	neurčeno	20 969 643,00 Kč
Kmenové záznamy Payroll Processing	23000	neurčeno	8 207 955,00 Kč
SAP Technical Asset Management for Utilities	28000	neurčeno	524 000,00 Kč
SAP Energy Data Management for Utilities	24000	neurčeno	1 115 550,00 Kč
SAP Customer Relationship and Billing for Utilities	27000	neurčeno	1 337 800,00 Kč
SAP Customer Financial Management for Utilities	20000	neurčeno	1 400 000,00 Kč
SAP Collaborative Services Management for Utilities	31000	neurčeno	825 500,00 Kč
Real Estate Management - Residential Property Management	5000	neurčeno	1 500 000,00 Kč

Celkem tak zadavatel za nákup jednotlivých licencí a navazující implementační služby na budování informačního systému od doby svého vzniku do současnosti vynaložil více jak 68.300.000,--Kč.

Zadavatel se současně před zveřejněním předběžného oznámení k veřejné zakázce rovněž zaobíral myšlenkou, zda nadále požadovat informační systém postavený na bázi SAP, či zda by naopak v rámci soutěže neměl připustit, aby do budoucna mohl být zadavatelem využíván jiný komplexní produkt, jenž by byl se systémem postavený na bázi SAP srovnatelný.

Po komplexní úvaze zadavatel došel k závěru, že případné umožnění přejít na jiný informační systém je v daný moment finančně i funkčně neakceptovatelné. Pokud by totiž zadavatel v návaznosti na výsledky zadávacího řízení byl nucen akceptovat používání jiného systému, znamenalo by to pro něj, mimo jiné:

- a) faktické znehodnocení dosud investovaných finančních prostředků;
- b) nutnost vynaložení zvýšeného objemu finančních prostředků na nákup nových licencí;
- c) růst dalších nákladů spojených se zaškolením cca 600 zaměstnanců na nový informační systém;
- d) za účelem neohrožení činností zadavatele existující potřeba, aby mnohé funkcionality (moduly) po určitou dobu běžely paralelně. Přinejmenším v krátkodobém či spíše střednědobém časovém horizontu by se nadále prohlubovala finanční a personální náročnost takového řešení;
- e) potřebu vytvořit kontinuitu mezi vlastním informačním systémem a informačním systémem a jeho obsahem, o kterém se předpokládá, že bude do budoucna přebírán od dominantního poskytovatele drážní dopravy a dalších organizací, když oba tyto systémy jsou alespoň dosud postaveny na stejné bázi;
- f) vyřešit problematiku přenositelnosti dat ze stávajícího systému zadavatele jako i systému třetího subjektu do nového se současným zamezením vzniku rizika jejich nesprávné interpretace v novém prostředí.
- g) na informační systém SAP jsou navázány další informační systémy. Zde by bylo nutné zajistit nová rozhraní. Znovuvybudování potřebných rozhraní by vyžadovalo další investiční náklady.
- h) pravděpodobné by došlo ke ztrátě nezávislosti na dodavateli konzultací a podpory informačního systému. V současné době je systém SAP provozován v mnoha zemích světa a podporu systému tak může zajistit libovolný konzultant, který má podvědomost právního prostředí České republiky. Systém SAP také není úzce specializován na konkrétní hardware.

Snahou zadavatele je tak najít dodavatele IT služeb, jehož prostřednictvím je možné navázat na stávající způsob podpory informačního systému, avšak současně redefinovat, zpřehlednit a zpřesnit jednotlivé procesy správy systému a jeho napojení na okolí. Výsledkem této činnosti by tak měl být ucelený informační systém, který bude zcela zohledňovat potřeby zadavatele, a který do budoucna bude poskytovat vazbu mezi ekonomickými a technickými daty, to vše při neomezení vlastní činnosti zadavatele. Tento systém pak bude na základě myšlenkově utříděného základu metodicky udržován a rozvíjen, aniž by docházelo ke vzniku nežádoucích jevů, jakou jsou např. vyvážení jednotlivých funkcionalit z obecné platformy, zamezení neodbornosti zásahů do systému, historická mnohočetnost dodavatelů a s tím spojený rozdílný přístup k řešení problému, přílišná četnost výjimek technického řešení (tyto výjimky sice umožňují zachování momentální funkčnosti, současně však v praxi nevedou k systémovým řešením) a podobně.

V průběhu následujícího období zadavatel dále požaduje zřízení o údržbu nového modulu:

Modul BW/BO

- a) Pasporty k jednotlivým typům majetku (budovy, pozemky, inženýrské sítě, ostatní stavby, železniční spodek, železniční svršek, sdělovací a zabezpečovací zařízení, elektrické zařízení ...).
- b) Data o výkonech, nákladech a tržbách na železnici.
- c) Uložení archivu úlohy vedené u ČD, a.s. ADPV - archiv dat provozních výkonů.
- d) Uložení a rozbory nad daty úlohy KAPO - kalkulace poplatků.
- e) Archiv úlohy DOMINO - centrální systém výluk.
- f) Archiv číselníků používaných v SŽDC strukturovaný v čase změn a vydání.
- g) Archiv dat z měřicích vozů.

Kromě rozvoje modulu BW/BO zadavatel dále (v rámci opce) zvažuje rozvoj systému zejména u následujících modulů:

Modul FI – Požadavek na nástroj, který zobrazí jednotlivé dodavatele, kteří se podílejí na jednotlivých akcích, a to jak investičních, tak provozních. Obdobné propojení je požadováno i u tržeb, kdy se zkoumá, který odběratel odebral tu či jinou akci (nemusí se týkat jen pronájmů a prodejů nemovitostí, ale i o pronájem tratí a s tratěmi spojených služeb). IS SAP standardně nemá propojení mezi fakturou a zakázkou controllingu.

Modul CO – Zavedení plánování v modulu CO a potenciálně v datovém skladu umožní online vyhodnocovat skutečnost oproti plánu.

Modul AM – Propojování evidence dlouhodobého majetku s nástroji interního pronájmu a pasportními nástroji.

Modul RE-FX – Rozvíjení modulu jako nástroje interního pronájmu a nástroje pasportních údajů pro dlouhodobý majetek typu pozemek, budovy a inženýrské sítě.

Modul HR – Rozvoj Talent managementu - hodnocení zaměstnanců. V souladu s Koncepcí rozvoje lidských zdrojů SŽDC bude realizováno pravidelné hodnocení. Zprovoznění řízení akcí - detailní evidence veškerých účastí zaměstnanců SŽDC na vzdělávacích akcích. Zprovoznění databáze uchazečů - propojení s webem SŽDC. Zautomatizování postupu evidence uchazečů o zaměstnání

Modul IS-U- zvažované funkcionality:

- a) Zákaznický portál na internetu
- b) Vytvoření zprávy pro aktualizaci číselníku v CDS OTE
- c) Změna dodavatele
- d) Vytvoření zprávy pro měsíční výkaz spotřeby v LDS
- e) Rozhraní pro energetický portál (EP)
- f) Zpracování výstupů z EP

II. ODŮVODNĚNÍ ÚČELNOSTI VEŘEJNÉ ZAKÁZKY V ROZSAHU POŽADOVANÉM VYHLÁŠKOU MMR ČR č. 232/2012 Sb.

Odůvodnění účelnosti veřejné zakázky dle § 2 vyhl. č. 232/2012 Sb.:

Popis potřeb, které mají být splněním veřejné zakázky naplněny:

Potřeba řádného a efektivního výkonu činností, jež byly zadavateli svěřeny zřizovacím zákonem č. 77/2002 Sb., a to za pomoci užití redefinovaného uceleného software, vedoucího k zpřehlednění, zjednodušení a zkvalitnění činností zadavatele. Potřeba nahradit stávající ne příliš efektivně fungující mechanismy (např. systém oběhu faktur dosud vedený pouze v listinné podobě) za použití nových softwarových modulů v rámci rozvojových aktivit.

Popis předmětu veřejné zakázky:

Předmětem plnění veřejné zakázky je řádné poskytování následujících služeb blíže vymezených v zadávacích podmínkách veřejné zakázky, zejména pak:

- zajištění provozu a podpory platformy pro systém SAP,
- zajištění provozu systému SAP jako služby pro uživatele SŽDC,
- konzultační podpora a rozvoj SAP prostředí,
- služby Integrátora informačního systému SAP SŽDC
- příprava, implementace a provoz rozvojových projektů

Popis vzájemného vztahu předmětu veřejné zakázky a naplnění potřeb zadavatele

Snahou zadavatele je najít dodavatele IT služeb, jehož prostřednictvím je možné navázat na stávající platformu a již zakoupené licence, avšak současně analyzovat, redefinovat, zpřehlednit a sjednotit stávající podobu informačního systému vedoucí k větší přehlednosti a efektivitě procesů u zadavatele. Dále je potřeba tento systém koncepčně rozvíjet. Výsledkem této činnosti by tak měl být ucelený informační systém, který bude zcela zohledňovat potřeby zadavatele a na kterém do budoucna může být nadále stavěno, to vše při splnění podmínky průběžné a neomezené vlastní činnosti zadavatele.

Přepokládaný termín splnění veřejné zakázky

Zahájení plnění bude bezprostředně po podpisu smlouvy s vítězným dodavatelem (předpoklad druhé pololetí 2015). Doba plnění dle smlouvy vzešlé ze zadávacího řízení je stanovena na dobu neurčitou. Minimální předpokládaná doba trvání smlouvy je 48 měsíců ode dne zahájení provozu etapy č. III dle kapitoly č. 3.3. přílohy č. 5a Zadávací dokumentace. Pro event. další navazující cykly se použijí pravidla o prolongaci uvedená v čl. 6.9. a 6.10 Smlouvy o provozu a podpoře systému SAP (viz příloha č. 6 zadávací dokumentace).

Popis rizik souvisejících s plněním veřejné zakázky, která zadavatel zohlednil při stanovení zadávacích podmínek. Jde zejména o rizika nerealizace, prodlení s plněním, snížení kvality plnění, vynaložení dalších finančních nákladů.

Případnou nerealizací veřejné zakázky by byl udržován stávající ne zcela žádoucí stav, popsany na str. 4 tohoto odůvodnění. Současně by ani neproběhla optimalizace provozních nákladů zadavatele, když zavedením a vysoutěžením provozovatele systému zadavatel očekává úsporu v řádu milionů korun.

Pokud by se dodavatel dostal do prodlení se splněním předmětu plnění veřejné zakázky, měla by tato skutečnost dopad nejen na vlastní činnost zadavatele, ale také na harmonogram budoucího přebírání agend od stávajícího dominantního poskytovatele drážní dopravy. Uvedené riziko se tak zadavatel snažil eliminovat jednak systémem pravidelných kontrol, aby vznik případného prodlení dodavatele byl odhalen co možná nejdříve. Současně byl za účelem zajištění povinnosti dodavatele splnit dílo včas zadavatelem stanoven systém smluvních pokut.

Riziko snížení kvality plnění bylo do značné části eliminováno poměrně přísnými (avšak stále ještě zákonnými) požadavky na prokázání splnění kvalifikačních předpokladů. Zadavatel dále v závazném návrhu smlouvy stanovil striktní pravidla, za jakých bude dílo a jeho jednotlivé etapy od dodavatele přejímáno – viz kapitola VII. Dodavatel je rovněž povinen mít

po celou dobu trvání smlouvy sjednané pojištění odpovědnosti za způsobenou škodu, a to v odpovídající výši. Konečně, pro případ vzniku nekvalitního (tedy nikoli řádného) plnění je zadavatel oprávněn uplatňovat po dodavateli zaplacení smluvní pokuty, a to dle čl. XII. Závazného návrhu smlouvy.

Zadavatel v souvislosti s danou veřejnou zakázkou neočekává vynaložení dalších finančních nákladů, než těch, které jsou stanoveny v zadávací dokumentaci jako předpokládaná hodnota veřejné zakázky a případná opce.

Zadavatel může vymežit alternativy naplnění potřeby a zdůvodnění zvolené alternativy veřejné zakázky.

Zadavatel nevymezil alternativy

Zadavatel může vymežit, do jaké míry ovlivní veřejná zakázka plnění plánovaného cíle.

Zadavatel nevymezil míru ovlivnění plnění

Zadavatel může uvést další informace

Viz obecná část výše

TECHNICKÉ KVALIFIKAČNÍ PŘEDPOKLADY

Odůvodnění přiměřenosti požadavků na technické kvalifikační předpoklady pro plnění veřejné zakázky na služby podle § 3 odst. 2, vyhl. č. 232/2012 Sb.

Odůvodnění přiměřenosti požadavku na předložení seznamu významných služeb.

Požadavek zadavatele
I. minimálně 5 významných služeb, jejichž předmětem byla implementace nebo podpora SAP. Souhrnná částka těchto poskytnutých služeb musí dosahovat alespoň 200.000.000,--Kč bez DPH za celou dobu poskytování služby, z toho:

- minimálně 1 významná služba v hodnotě minimálně 70.000.000,--Kč bez DPH
- minimálně jedna významná služba v hodnotě minimálně 30.000.000,--Kč

Odůvodnění

Zadavatel nepožaduje předložení seznamu významných služeb, ze kterého by mělo vyplývat, že finanční hodnota významných služeb je v souhrnu minimálně trojnásobek předpokládané hodnoty veřejné zakázky.

<p>bez DPH</p> <ul style="list-style-type: none"> • minimálně 1 významná služba musí prokázat délku plnění významné služby minimálně 3 roky • minimálně 1 významná služba musí prokázat realizaci řešení implementace modulu SAP HR v organizaci s minimálním počtem 5 tisíc zaměstnanců • minimálně 1 významná služba musí prokázat realizaci řešení implementace modulu SAP RE v organizaci s minimálním počtem 5 tisíc zaměstnanců <p>II. 3 významné služby, jejichž předmětem byl provoz a podpora ICT řešení (outsourcing). Souhrnná částka těchto poskytnutých služeb musí dosahovat alespoň 60.000.000,--Kč bez DPH za celou dobu poskytování služby, z toho 2 významné služby musejí být v hodnotě minimálně 30.000.000,--Kč bez DPH.</p>	
--	--

Odůvodnění přiměřenosti požadavku na předložení seznamu techniků či technických útvarů. Zadavatel povinně vyplní, pokud požaduje předložení seznamu více než 3 techniků či technických útvarů.

<p>Požadavek zadavatele</p> <ol style="list-style-type: none"> i. min. 1 osoba - Projektový manažer (implementace řešení) ii. min. 1 osoba - Projektový manažer (provoz řešení): iii. min. 1 osoba – Architekt řešení iv. min. 1 osoba – Architekt SAP v. min. 4 osoby - Konzultant SAP: FI vi. min. 2 osoby - Konzultant SAP: CO vii. min. 2 osoby - Konzultant SAP: AM viii. min. 3 osoby - Konzultant SAP: REM /RE-FX ix. min. 2 osoby - Konzultant SAP: HR x. min. 3 osoby - Konzultant SAP: IS-U xi. min. 3 osoby - Konzultant SAP: BW/BO xii. min. 2 osoby – Technologický konzultant SAP xiii. min. 4 osoby – programátor SAP xiv. min. 4 osoby – strategický konzultant v oblasti dopravy xv. min. 1 osoba – konzultant procesní analýzy xvi. min. 1 osoba – konzultant analýzy rizik xvii. min 1 osoba - interní auditor jakosti projektu 	<p>Odůvodnění</p> <p>Jedná se o seznam osob, jejichž výčet je nezbytný k řádnému splnění předmětu plnění. Jedná se osoby jednak v řídicích funkcích, tak ve funkcích kontrolních či funkcích zvláště kvalifikovaných konzultantů k jednotlivým modulům (s omezenou měrou intermodulární substituce). Stěžejním požadavkem zadavatele je, aby jednotlivé moduly byly spravovány profesionály v dané oblasti a nad nimi byl vytvořen dostatečně robustní projektový a kontrolní tým. Nad celým řešením pak je postavena jaksotní garance (procesní analýzy, rizika, jakost projektu,</p> <p>Bližší odůvodnění rolí těchto klíčových pracovníků je zpracováno v příloze č. 5d zadávací dokumentace „Seznam rolí v rámci projektu“ na kterou se pro stručnost na tomto místě odkazuje.</p>
---	--

xviii.	min 1 osoba - auditor ochrany informací	
xix.	min 1 osoba – auditor ochrany informací	
xx.	min. 2 osoby – konzultant SAP: BC (provozní platforma SAP)	

Odůvodnění popisu technického vybavení a opatření používaných dodavatelem k zajištění jakosti a popis zařízení nebo vybavení dodavatele určeného k provádění výzkumu.

Požadavek zadavatele -----	Odůvodnění -----
-------------------------------	---------------------

Odůvodnění požadavků zadavatele na provedení kontroly technické kapacity veřejným zadavatelem nebo jinou osobou jeho jménem, případně provedení kontroly opatření týkajících se zabezpečení jakosti a výzkumu.

Požadavek zadavatele -----	Odůvodnění -----
-------------------------------	---------------------

Odůvodnění požadavků zadavatele na předložení osvědčení o vyšším stupni vzdělání, než je středoškolské s maturitou, a osvědčení odborné kvalifikace delší než tři roky dodavatele nebo vedoucích zaměstnanců dodavatele nebo osob v obdobném postavení a osob odpovědných za poskytování příslušných služeb.

<p>Požadavek zadavatele</p> <p>Ad 1) Zadavatel u žádné z osob dodavatele nebo vedoucích zaměstnanců dodavatele nebo osob v obdobném postavení a osob odpovědných za poskytování příslušných služeb nepožaduje osvědčení odborné kvalifikace delší než tři roky. Jedinou výjimku představuje pozice programátora SAP – zde zadavatel vymezil svůj požadavek variantním způsobem V1: VŠ vzdělání a praxe 3 roky nebo V2: SŠ vzdělání a praxe 5 let.</p> <p>Ad 2) Zadavatel požaduje osvědčení o vyšším stupni vzdělání, než je středoškolské s maturitou u níže uvedených osob</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektový manažer (implementace řešení) • Projektový manažer (provoz řešení) • Architekt řešení • Architekt SAP • Programátor SAP (při užití odpovídající varianty) • min. 4 osoby – strategický konzultant v oblasti dopravy 	<p>Odůvodnění</p> <p>Ad 1) Profesionální praxe je zásadním předpokladem pro předpochopení a následnou úspěšnou realizaci řešených úkolů ze strany pracovníků provádějících vlastní programování. Zadavatel proto klade akcent na délku praxe ve snaze vyhnout se rizikům pramenícím z pozdní či nekvalitní implementace řešení. Na druhou stranu zadavatel chápe, že schopnost realizovat daný úkol může pramenit jak z formálního tak i praktického vzdělání programátora. Z uvedeného důvodu v případě programátorů připustil dané varianty</p> <p>Ad 2) Zadavatel požaduje osvědčení o vyšším stupni vzdělání, než je středoškolské výhradně u osob, jejichž role klíčová pro vlastní realizaci projektu. Tedy jedná se o osoby, které personálně zastřešují provoz veškerých prací na projektu, odpovídají za návrh a provoz řešení, analyzují připravované legislativní změny a jejich dopady do IS zadavatele atd. s těmito klíčovými rolmi se pak pojí i zvýšené nároky na formální i praktické vzdělání. Bližší odůvodnění rolí těchto klíčových pracovníků je zpracováno v příloze č. 5d zadávací dokumentace „Seznam rolí v rámci projektu“ na kterou se pro stručnost na tomto místě</p>
--	---

	odkazuje.
--	-----------

Odůvodnění požadavku zadavatele na předložení přehledu průměrného ročního počtu zaměstnanců dodavatele nebo jiných osob podílejících se na plnění zakázek podobného charakteru a počtu vedoucích zaměstnanců dodavatele nebo osob v obdobném postavení.

<p>Požadavek zadavatele Uchazeč splňuje uvedený technický kvalifikační předpoklad tehdy, pokud průměrný počet zaměstnanců či jiných osob podílejících se na plnění zakázek podobného charakteru v žádném ze sledovaných let neklesne pod 30.</p>	<p>Odůvodnění Požadavek na předložení přehledu průměrného ročního počtu zaměstnanců dodavatele či jiných osob podílejících se na plnění zakázek podobného charakteru a počtu vedoucích zaměstnanců dodavatele nebo osob v obdobném postavení za poslední 3 roky, vyplývá z povahy, předmětu a objemu veřejné zakázky, jako i doby, na kterou zadavatel hodlá s vybraným dodavatelem uzavřít smlouvu. Zadavatel musel akcentovat nutnost zajištění bezvadného kontinuálního poskytování služby, při zohlednění mnohosti řešení, více specializovaných modulů, objemu prací a řešených úloh. Zadavatel v předchozích pasážích odůvodnění zdůvodnil, že v řádnému splnění veřejné zakázky bude zapotřebí přinejmenším čtyřiceti pracovníků na vedoucích řídicích, konzultačních a kontrolních funkcích. Při uvažovaném započtení všech možných ostatních vlivů (duplicita rolí, pouze částečné vytížení pracovníků některých pozicích na straně jedné, a naopak nutnost zajištění provozu vybraných modulů v režimu 24/7, garance odstranění vybraných vad u jednotlivých modulů v řádech desítek minut, zajištění kvalifikované substituce v případě krátkodobého výpadku přiděleného konzultanta) zadavatel došel k závěru, že dostatečně robustním dodavatelem je takový subjekt, který vykazuje průměrný počet zaměstnanců či jiných osob podílejících se na plnění zakázek podobného charakteru v jím stanoveném počtu.</p>
--	---

Odůvodnění požadavku zadavatele na předložení přehledu nástrojů nebo pomůcek, provozních a technických zařízení, které bude mít dodavatel při plnění veřejné zakázky k dispozici.

<p>Požadavek zadavatele -----</p>	<p>Odůvodnění -----</p>
---------------------------------------	-----------------------------

ODŮVODNĚNÍ VYMEZENÍ OBCHODNÍCH PODMÍNEK

Vymezí-li veřejný zadavatel v zadávací dokumentaci obchodní podmínky veřejné zakázky, odůvodní vymezení těchto požadavků ve vztahu ke svým potřebám a k rizikům souvisejícím

s plněním veřejné zakázky.

Odůvodnění vymezení obchodní podmínky stanovící delší lhůtu splatnosti faktur než 30 dnů od data vystavení faktury.

Požadavek zadavatele Zadavatel nepožaduje delší lhůtu splatnosti faktur než 30 dnů od data vystavení faktury.	Odůvodnění -----
--	---------------------

Odůvodnění vymezení obchodní podmínky stanovící požadavek na pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou dodavatelem třetím osobám ve výši přesahující dvojnásobek předpokládané hodnoty veřejné zakázky.

Požadavek zadavatele Zadavatel nepožaduje od dodavatelů uzavřené pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou dodavatelem třetím osobám ve výši přesahující dvojnásobek předpokládané hodnoty veřejné zakázky.	Odůvodnění -----
---	---------------------

Odůvodnění vymezení obchodní podmínky stanovící požadavek bankovní záruky vyšší než je 5 % ceny veřejné zakázky.

Požadavek zadavatele Zadavatel nepožaduje, aby uchazeč předložil bankovní záruku, jež by byla vyšší jak 5% z ceny veřejné zakázky	Odůvodnění -----
--	---------------------

Odůvodnění vymezení obchodní podmínky stanovící požadavek záruční lhůtu delší než 24 měsíců.

Požadavek zadavatele Dle č. 11 odst. 7 závazného návrhu smlouvy Zadavatel v souvislosti s odpovědností za vady plnění požaduje záruku, která skončí uplynutím 48 (slovy: čtyřiceti osmi) měsíců od zahájení plnění konkrétní etapy a to na to, že předmět Smlouvy (či jeho dílčí část, tj, Etapy) bude mít vlastnosti stanovené Smlouvou, bude plně funkční a způsobilý pro použití ke smluvenému účelu, bude odpovídat sjednané funkční a technické specifikaci a parametrům uvedeným ve Smlouvě a bude bez jakýchkoliv nedodělků či vad.	Odůvodnění Délka požadované záruky odpovídá charakteru veřejné zakázky, když se jedná o poměrně složitý předmět plnění. Jednotlivé nesouladnosti v plnění se navíc mohou projevat až po poměrně dlouhé době – to zejména s ohledem na postupné zavádění jednotlivých modulů do systému.
---	--

Odůvodnění vymezení obchodní podmínky stanovící smluvní pokutu za prodlení dodavatele vyšší než 0,2 % z předpokládané hodnoty veřejné zakázky za každý den prodlení.

Požadavek zadavatele Zadavatel pro případ prodlení dodavatele s prováděním díla nepožaduje smluvní pokutu za prodlení dodavatele, která by byla vyšší jak 0,2 % z předpokládané hodnoty	Odůvodnění -----
--	---------------------

veřejné zakázky za každý den prodlení.	
--	--

Odůvodnění vymezení obchodní podmínky stanovící smluvní pokutu za prodlení zadavatele s úhradou faktur vyšší než 0,05 % z dlužné částky za každý den prodlení.

Požadavek zadavatele Smluvní pokuta za prodlení zadavatele s úhradou faktur nebyla stanovena	Odůvodnění -----
---	---------------------

Odůvodnění vymezení jiných obchodních podmínek VZ na dodávky a VZ na služby ve vztahu ke svým potřebám a k rizikům souvisejícím s plněním veřejné zakázky, pokud v zadávací dokumentaci vymezí jiné obchodní podmínky, než jsou uvedeny výše (v odstavci 1)

Požadavek zadavatele -----	Odůvodnění -----
-------------------------------	---------------------

ODŮVODNĚNÍ VYMEZENÍ TECHNICKÝCH PODMÍNEK

Vymezí-li veřejný zadavatel v zadávací dokumentaci technické podmínky veřejné zakázky, odůvodní vymezení těchto požadavků ve vztahu ke svým potřebám a k rizikům souvisejícím s plněním veřejné zakázky.

Požadavek zadavatele Soubor technických podmínek byl zadavatelem zpracován v samostatném dokumentu – příloze č. 5a zadávací dokumentace. Uvedený dokument obsahuje jednak informativně popisnou část poskytující o dosud provozovaném systému a jeho stavu (kapitola 1), tak i vlastní požadavky na předmět plnění (kapitoly 2 a násl.). Tento dokument je dále doplněn údaji z měřicího protokolu – uvedenými v příloze č. 5b zadávací dokumentace.	Odůvodnění Soubor technických podmínek byl zadavatelem zpracován v samostatném dokumentu – příloze č. 5a zadávací dokumentace. Uvedený dokument obsahuje jednak informativně popisnou část poskytující o dosud provozovaném systému a jeho stavu (kapitola 1), tak i vlastní požadavky na předmět plnění (kapitoly 2 a násl.). Tento dokument je dále doplněn údaji z měřicího protokolu – uvedenými v příloze č. 5b zadávací dokumentace. Bližší odůvodnění viz uvedené přílohy, na které se pro stručnost na tomto místě odkazuje.
---	--

ODŮVODNĚNÍ STANOVENÍ ZÁKLADNÍCH A DÍLČÍCH HODNOTÍCÍCH KRITÉRIÍ A ZPŮSOBU HODNOCENÍ NABÍDEK

Veřejný zadavatel odůvodní stanovení základních a dílčích hodnotících kritérií ve vztahu ke svým potřebám.

Požadavek zadavatele 1) Cena za přípravnou etapu (I.) - 4 % 2) Součet cen následujících etap – II. + III. a IV. + VI. – 52% 3) Cena za etapu „Rozvojový projekt moduly BW/BO“ (V.) - 5 % 4) Cena za etapu Předání po ukončení plnění služby (VII.) - 3 %	Odůvodnění 1) Jedná se o dílčí cenové kritérium - Hodnocena bude cena za poskytnutí plnění dle přípravné etapy. 2) Jedná se o dílčí cenové kritérium - hodnocena bude cena za poskytnutí plnění dle jednotlivých provozních etap. 3) Jedná se o dílčí cenové kritérium –
--	---

<ol style="list-style-type: none"> 5) Doba přechodného období - 5 % 6) Doba zprovoznění záložní lokality v jednotkách minut – 4 %. 7) Doba-interval aktualizace záložní lokality v jednotkách minut – 4 %. 8) Jakost nabízeného SW pro procesní analýzu – 0% až 4 %. 9) Jakost nabízeného SW pro analýzu rizik – 0% až 4 %. 10) Závazné zkrácení doby vyřešení závady - 6 %. 11) Čas obnovy k původnímu stavu – 4 %. 12) Maximální doba ztráty dat – 4 %. 13) Frekvence pro pravidelné testování systému obnovy - 1 % 	<p>hodnocena bude cena rozvojového modulu.</p> <ol style="list-style-type: none"> 4) Jedná se o cenové kritérium projektu - etapa předání po ukončení plnění služby. 5) Jedná se o objektivně měřitelné hodnotící kritérium vyjadřující potřebu zadavatele přejít na nový „řádný provoz“ (tj. bez vad a nedodělků) v co možná nejkratším čase, při současném zachování očekávané funkcionality a kvality řešení. 6) Jedná se o objektivně měřitelné hodnotící kritérium vyjadřující potřebu zadavatele v případě výpadku hlavní lokality co možná nejdříve zprovoznit lokalitu záložní tak, aby nebyla ochromena činnost zadavatele při plnění jemu zákonem stanovených úkolů. 7) Jedná se o objektivně měřitelné hodnotící kritérium vyjadřující potřebu zadavatele mít nastavený systém tak, aby interval aktualizace záložní lokality (s tím v mezidobí spojené riziko možné ztráty dat) bylo co nejkratší. 8) Jedná se o vyjádření potřeby zadavatele, aby dodavatelem na úvod projektu provedená procesní analýza (od které se bude do značné míry odvíjet i hlavní předmět plnění) byla standardizovaná, vykazující komplexnost, úplnost a jednotlivé logické vazby. 9) V průběhu plnění veřejné zakázky je možno očekávat vznik četných rizik majících vliv na řádnost a včasnost plnění. V reakci na uvedenou skutečnost se tak jedná o vyjádření potřeby zadavatele, aby tato rizika byla včas identifikována, popsána a následně eliminována (či alespoň snižen jejich dopad na co možná nejnižší přijatelnou úroveň). Z uvedeného důvodu tak zadavatel preferuje, aby použitý softwarový nástroj pro analýzu rizik byl s to s rizik pracovat. 10) Zadavatel má zájem na tom, aby odstranění vyskytnuvší se závady bylo odstraněno v co možná nejkratší době tak, aby byl co možná nejméně omezen při své běžné činnosti. Mezní lhůty pro odstranění závad jsou stanoveny v příloze č. 5a Zadávací dokumentace. Případné porušení povinnosti dodavatele odstranit závady v jím závazně stanovené lhůtě (či lhůtě maximální) je pak stiženo smluvní pokutou.
--	--

	<p>11) Zadavatel má zájem na tom, aby čas obnovy k původnímu stavu byl co možná nejkratší tak, aby byl v případě výpadku co možná nejméně omezen při své běžné činnosti. Mezní lhůty času obnovy k původnímu stavu jsou stanoveny v příloze č. 5a Zadávací dokumentace. Případné porušení povinnosti dodavatele dodržet jím stanovený čas obnovy k původnímu stavu (či čas maximální) je pak stíženo smluvní pokutou.</p> <p>12) Zadavatel má zájem na tom, aby doba ztráty dat (a s ní spojený čas při dohledávání dat a dodatečném doplňování ztracených dat) byla nejkratší. Mezní doby ztráty dat jsou stanoveny v příloze č. 5a Zadávací dokumentace. Případné porušení povinnosti dodavatele dodržet jím stanovenou dobu ztráty dat je pak stíženo smluvní pokutou.</p> <p>13) Součástí předmětu plnění je systém pravidelného testování obnovy tak, aby zadavatel dostával pravidelné výstupy, že systém obnovy funguje řádným způsobem. Tedy, že v případě výpadku hlavního systému je záložní systém schopen odpovídajícím způsobem tento nahradit a že obsahuje očekávaná data. Za tím účelem je prováděno pravidelné testování. Mezní frekvence testování je stanovena v příloze č. 5a Zadávací dokumentace. Případné porušení povinnosti dodavatele dodržet jím stanovenou periodu testování je pak stíženo smluvní pokutou.</p>
--	--

ODŮVODNĚNÍ STANOVENÍ PŘEDPOKLÁDANÉ HODNOTY VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

<p>Předpoklad zadavatele Předpokládaná hodnota veřejné zakázky byla s ohledem na ust. § 15 odst. 1 ZVZ ve spojení s ust. § 14 odst. 1 písm. b) ZVZ stanovena na částku 117.650.000,--Kč bez DPH, to je 142.356.500,--Kč včetně 21% DPH. Předpokládaná hodnota veřejné zakázky byla stanovena následujícím způsobem:</p> <p>a) 90.500.000,--Kč bez DPH – Cena za předmět plnění dle přílohy 5a zadávacích podmínek (předpokládaná výše peněžitého závazku zadavatele za prvních 48 měsíců)</p>	<p>Odůvodnění Předpokládaná hodnota veřejné zakázky byla stanovena v souladu s ust. § 13 odst. 2 ZVZ, a to jednak na základě údajů a informací o zakázkách stejného či podobného předmětu plnění a dosavadních cen za plnění u zadavatele, jako i průzkumem trhu s požadovaným plněním.</p> <p>V případě jednotlivých služeb bylo vycházeno ze stávajících průměrných cen programátorských služeb poskytovaných vícero komerčními subjekty zadavateli. Tato cena byla vynásobena dobou, kdy by měla</p>
--	--

<p>b) 27.150.000,--Kč bez DPH Předpokládaná hodnota opce dle § 99 ZVZ představující aktivity, které veřejný zadavatel může v případě potřeby využít v rámci svého dalšího rozvoje během prvních 48 měsíců poskytování plnění dle veřejné zakázky.</p>	<p>smlouva trvat (celkem tedy 80.000.000,--Kč). K uvedené hodnotě byly připočteny práce spojené s analýzou a redefinicí stávajícího systému, jako i etapy předem plánovaného rozvoje (10.500.000,--Kč).</p> <p>Hodnota opce byla stanovena dle § 99 ZVZ jako 30% původní hodnoty veřejné zakázky.</p>
---	---