

Č.j.: 76857/2026-SŽ-GR-025

Datum: 27. dubna 2026

Uveřejněno na profilu zadavatele

### Identifikační údaje Zadavatele:

Název: Správa železnic, státní organizace  
Sídlo: Dlážděná 1003/7, Praha 1 – Nové Město, PSČ 110 00  
IČO: 709 94 234  
Profil Zadavatele: <https://zakazky.spravazeleznic.cz/>

(„Zadavatel“)

### **Žádost o předběžnou tržní konzultaci ve věci připravované veřejné zakázky „Technická pomoc při administraci variací, nároků zhotovitele a kontrole harmonogramu staveb uplatňovaných v rámci smluvních podmínek FIDIC pro SŽ“**

(„Žádost“)

Vážení,

dovolujeme si Vás tímto oslovit a požádat Vás o zapojení se do předběžné tržní konzultace dle § 33 zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek (dále jen „ZZVZ“), kterou jsme vyhlásili v souvislosti s plánovanou veřejnou zakázkou „Technická pomoc při administraci variací, nároků zhotovitele a kontrole harmonogramu staveb uplatňovaných v rámci smluvních podmínek FIDIC pro SŽ“ (dále jen „**Veřejná zakázka**“).

Předmětem Veřejné zakázky bude **zajištění technické pomoci při administraci variací, nároků zhotovitele a kontrole harmonogramu staveb uplatňovaných v rámci smluvních podmínek FIDIC**. Veřejná zakázka bude plněna na základě rámcové dohody, přičemž se předběžně počítá s vícero dodavateli.

Předběžnou tržní konzultaci plánujeme vést písemnou formou, přičemž Vás žádáme o zodpovězení dotazů, které souvisí s předmětem plnění Veřejné zakázky, a které nám pomůžou upřesnit naše požadavky na zadání Veřejné zakázky.

Za Vaši součinnost Vám předem velice děkujeme.

Z důvodu opatrnosti a pro vyloučení případných pochybností uvádíme, že tato výzva se vztahuje výhradně k účasti na předběžné tržní konzultaci. Nejedná se o výzvu k vyjádření předběžného zájmu, ani o výzvu k podání nabídky, žádost o účast na Veřejnou zakázku či zadávací dokumentaci k Veřejné zakázce.

Účastník předběžné tržní konzultace podává Zadavateli pouze určitý odborný, profesionální, informační potenciál, který účastníka nikterak neomezuje, nezavazuje, nezvýhodňuje ani nediskriminuje, pro případ jeho budoucí účasti v připravovaném zadávacím řízení Veřejné zakázky.

## 1. Předmět předběžné tržní konzultace

Předmětem této výzvy je zahájení jednání v rámci ustanovení § 33 ZZVZ pro upřesnění požadavků Zadavatele v rámci Veřejné zakázky.

Klasifikace předmětu plnění dle číselníku CPV (před zahájením Veřejné zakázky může dojít ke změně):

Kód CPV	Popis kódu CPV
71311000-1	Poradenství v oblasti stavebního inženýrství
71315210-4	Poradenství v oblasti stavebních služeb
85312320-8	Poradenské služby

## 2. Odůvodnění použití předběžné tržní konzultace

Zadavatel využívá předběžné tržní konzultace (dále jen „PTK“) pro definování specifikace předmětu Veřejné zakázky, požadavků zadávací dokumentace a stanovení předpokládané hodnoty.

V průběhu předběžné tržní konzultace bude dbáno na ochranu obchodního tajemství a osobních údajů a jiných důvěrných informací případně poskytovaných účastníky předběžné tržní konzultace. Předběžná tržní konzultace bude vedena tak, aby to nenarušilo hospodářskou soutěž a nedošlo k porušení základních zásad zadávání veřejných zakázek. Informace vzešlé z předběžné tržní konzultace budou v souladu s požadavky ZZVZ a v ZVVZ stanoveném rozsahu označeny v zadávací dokumentaci Veřejné zakázky. Zadavatel usiluje o získání kvalitního plnění, které bude splňovat jeho potřeby, a to za cenu tomu odpovídající. Samotná účast účastníků na předběžné tržní konzultaci nijak neovlivní možnost účastníků účastnit se navazujícího zadávacího řízení na Veřejnou zakázku, pokud z jejich strany budou splněny podmínky pro účast v zadávacím řízení Veřejné zakázky.

Cílem PTK je tedy, zjednodušeně, transparentním způsobem získat přehled o současné situaci na trhu, možnostech dodavatelů a ujasnění otázek nezbytných pro realizaci zadávacího řízení na Veřejnou zakázku.

PTK bude vedena v českém jazyce.

## 3. Obsah výzvy – dotazník

### **Dotaz č. 1:**

Zadavatel předpokládá, že předmět Veřejné zakázky bude vymezen následovně.

*Předmětem veřejné zakázky budou zejména následující činnosti:*

- *Analýza a posouzení vzneseného claimu (smluvního kompenzačního nároku) zhotovitele (posouzení smluvního základu nároku, jeho rozsahu, dodržení formálního postupu při uplatnění nároku na základě smlouvy o dílo). Návrhy odpovědí správce zakázky (správce stavby) na vznesené nároky zhotovitele (stanoviska, žádosti o doplnění relevantních podkladů). Návrhy rozhodnutí (určení) správce zakázky (správce stavby) ve věci vznesených nároků zhotovitele na základě zpracované časové analýzy / posudku. Řízení korespondence ve věci vadného plnění zhotovitele (reklamace vady, výzva k předložení nápravného opatření, prodloužení záruční doby, čerpání bankovní záruky aj.). Veškerá konzultační činnost (včetně případného právního posouzení) a technická asistence týkající se předložených nároků.*
- *Posouzení a kontrola navrhovaných změn díla (Variací), posouzení důvodu a charakteru změn díla ze smluvního a zákonného hlediska (Všeobecné a zvláštní obchodní podmínky,*

*zákon o zadávání veřejných zakázek), ověření správného postupu předložení, posouzení věcné a formální správnosti předložené dokumentace změny díla. Specifikace dokumentů pro zajištění úplnosti dokumentace změn díla (Variací). Konzultační činnost a technická asistence při přípravě dokumentace změn díla (Variací), za účelem naplnění zákonných a smluvních požadavků a interních předpisů objednatele. Spolupráce s objednatelem při projednávání a administraci Variací (zajištění podkladů, účast na kontrolních dnech, organizace jednání, atd.), včetně zajištění koordinace obou stran za účelem nastavení správného postupu při řízení a administraci Variací díla dle pod-čl. 13 smluvních podmínek FIDIC a zároveň v souladu s interními předpisy Objednatele. Veškerá konzultační činnost (včetně případného právního posouzení) a technická asistence týkající se předložených změn díla (Variací).*

- *Ověření splnění formálních a obsahových požadavků na počáteční harmonogram a jeho jednotlivé revize stanovených ve smlouvě a Metodice pro časové řízení (SFDI) podle smluvních podmínek FIDIC. Analýza předložených aktualizací harmonogramů stavby v návaznosti na VOP/ZOP, změny během výstavby v návaznosti na posun termínu zprovoznění a dokončení stavby. Základní kontrola souladu věcného harmonogramu s harmonogramem předkládání projektové dokumentace. Základní kontrola souladu věcného a finančního harmonogramu. Formální kontrola měsíčních zpráv zhotovitele o postupu prací.*

**Je dle Vašich znalostí a zkušeností výše uvedené vymezení předmětu Veřejné zakázky v oblasti poskytování poradenství v rámci smluvních podmínek FIDIC dostatečné, konkrétní a obvyklé? Pokud ne, jsou pro Vás výše uvedené požadavky splnitelné, a to případně i za pomoci poddodavatelů? Existuje nějaká další činnost, která by měla být v rámci předmětu smlouvy zmíněna?**

#### **Dotaz č. 2:**

Zadavatel předpokládá, že se na plnění Veřejné zakázky budou účastnit minimálně následující členové realizačního týmu dodavatele.

- **Claim manager** – vedoucí týmu, zodpovědný za správnost výstupů a komunikaci s objednatelem, předpokládaná seniorní pozice s maximem zkušeností.
- **Ekonom/rozpočtář** – osoba podílející se na samotném zpracování posouzení zejména požadavků, zejména co se týká kontroly rozpočtů a ekonomicko-technických aspektů variací či claimů.
- **Osoba odpovědná za posouzení oprávněnosti nároků** – osoba zodpovědná za správnost právních výstupů, vypracování právních posouzení a podpory celkového řešení v rámci claim managementu.

**Je dle Vašich znalostí a zkušeností výše uvedené rozdělení činností mezi uvedené osoby obvyklé? Pokud ne, je pro Vás možné plnit Veřejnou zakázku prostřednictvím výše uvedených osob, a to případně i za pomoci poddodavatelů? Pokud se na poskytování poradenství, které je předmětem Veřejné zakázky, zpravidla významně podílejí i další osoby v jiném postavení, uveďte prosím jejich výčet a stručný popis jejich činností. Existují jiné či další osoby, které považujete za nutné zmínit v realizačním týmu nebo naopak je tým příliš široký?**

### **Dotaz č. 3:**

Zadavatel předpokládá, že na plnění Veřejné zakázky uzavře rámcovou dohodu s více než jedním dodavatelem. V rámci plnění Veřejné zakázky by se tak střídalo více dodavatelů, a to na principu jejich rotace (první zakázku získá dodavatel, který získal v rámci zadávacího řízení nejvyšší počet bodů, další zakázku dodavatel, který se umístil na druhém místě atd.).

Předpokládá se rotace dodavatelů jedním z následujících způsobů:

- Rotace po jednotlivých stavbách (1 dodavatel poskytuje činnosti ke všem činnostem vázajícím se k 1 stavbě), nebo
- Rotace po jednotlivých uplatněných nárocích/změnách díla, tedy jednoduše co Claim, co to jiný poskytovatel.

**Který z výše uvedených způsobů je dle Vašich zkušeností pro Zadavatele vhodnější, zejm. z hlediska rychlosti, ekonomičnosti a kvality poskytovaných služeb? Pokud možno, uveďte výhody a nevýhody uvedených způsobů rotace dodavatelů. Zadavatel sděluje, že nelze dopředu anticipovat, kolik práce bude na každé dotčené stavbě. Vzhledem k tomu, že by zadavatel rád zajistil rovnoměrné rozdělení prací, zadavatel uvítá návrhy na rozdělení práce mezi jednotlivé dodavatele. Zadavatel by však také rád zachoval kontinuitu prací a znalost dodavatele konkrétní stavby či její části.**

### **Dotaz č. 4:**

Ohledně ceny za poskytování služeb Zadavatel uvažuje o stanovení odměny dodavatele ve formě hodinové odměny nebo ve formě tzv. man day (práce jednoho konkrétního pracovníka za jeden pracovní den). Zároveň Zadavatel uvažuje nad tím, zda bude stanovena jednotná cena za činnosti všech členů realizačního týmu, nebo za každého člena realizačního týmu zvlášť. Zadavatel si je však vědom, že ocenění může být i paušální za daný claim či paušální platbu za služby například za měsíc činnosti, nicméně toto *a priori* nepreferuje.

**Jak je, na základě Vašich zkušeností, v případě služeb, které budou předmětem Veřejné zakázky, nastaveno obvykle odměňování dodavatele? Přihlédněte, prosíme, k údajům uvedeným výše. Zadavatel si dovoluje požádat o předložení Vašich návrhů na odměňování vč. předpokládaných cen, které můžete v jednotlivých variantách nabídnout. K metodě odměňování a cenotvorby Zadavatel žádá o maximálně konkrétní vyjádření. Zadavatel věří, že pokud bude mít aktuální tržní informace, bude schopen nastavit zadávací podmínky tak, aby maximálně odpovídaly tržním standardům.**

### **Dotaz č. 5:**

**Je, na základě Vašich zkušeností, vhodné doplnění inflační doložky do Rámcové dohody? Odůvodněte a navrhnete případné řešení. Rámcová dohoda by měla být uzavřena na období 4 let.**

### **Dotaz č. 6:**

Zadavatel v rámci úvah o nastavení způsobu odměňování zvažuje rovněž možnost ocenění služeb spočívajících v posouzení jednotlivých claimů formou paušální odměny za poskytování služeb v rámci celého jednoho claimu, a to s rozlišením podle finanční hodnoty uplatněného claimu. Dodavatelé by tedy nabídli ceny za kompletní provedení služeb v rámci jednoho claimu, a obdrželi by za splnění služby předem stanovenou paušální odměnu, nezávisle na tom, kolik času dodavateli vyřešení claimu zabralo. Na tomto základě by mohly být claimy zařazovány do předem definovaných hodnotových pásem (např. do 1 mil. Kč, 1–10 mil. Kč, 10–50 mil. Kč, 50–100 mil. Kč, nad 100 mil. Kč), přičemž pro každé pásmo by byla stanovena paušální cena za kompletní posouzení jednoho claimu. Případně Zadavatel uvažuje o tom, že by se odměna dodavatele určila podle předem stanoveného koeficientu, tj. nikoliv konkrétním „pásmem“, ale výpočtem, ve kterém by mohla být zohledněna nejen hodnota claimu, ale například i jeho složitost.

**Je dle Vašich zkušeností takový způsob ocenění realizovatelný, obvyklý a funkční, zejména z hlediska spravedlivého rozložení rizik mezi Zadavatele a dodavatele, předvídatelnosti nákladů a kvality poskytovaných výstupů? Vedl by tento model k tomu, že byste v konkrétních situacích odmítli akceptovat objednávku? Jaké výhody a nevýhody by podle Vašeho názoru tento model přinesl?**

#### **4. Podmínky účasti**

V případě Vašeho zájmu o účast na této PTK, prosím, odešlete odpovědi na výše uvedené dotazy, a to prostřednictvím e-mailu na e-mailovou adresu: [verejnezakazky@kgslegal.cz](mailto:verejnezakazky@kgslegal.cz).

Žádáme účastníky, aby ve své odpovědi uvedli minimálně:

- název účastníka a sídlo účastníka;
- IČO účastníka;
- jméno a funkce kontaktních osob, které se zúčastnily PTK (zpracování odpovědi), včetně kontaktních údajů (minimálně e-mail a telefonní číslo).

**Pokud budete mít zájem zúčastnit se PTK, zašlete své odpovědi na výše uvedené dotazy nejpozději do 11. 05. 2026 na email: [verejnezakazky@kgslegal.cz](mailto:verejnezakazky@kgslegal.cz)**

#### **5. Závěr**

Žádost je určena potenciálním dodavatelům ve smyslu ZZVZ. Zadavatel tuto Žádost uveřejnil na profilu Zadavatele prostřednictvím elektronického nástroje E-ZAK (<https://zakazky.spravazeleznic.cz/>), pod názvem "Předběžná tržní konzultace - Technická pomoc při aplikaci smluvních podmínek FIDIC". Na tomtéž místě budou případně uveřejňovány veškeré další informace ve věci PTK.

Současně byla tato Žádost zaslána cestou e-mailu všem Zadavateli známým dodavatelům, o nichž se Zadavatel na základě vlastní znalosti trhu domnívá, že by potenciálně mohli nabídnout plnění, které je předmětem PTK.

PTK nesmí narušit hospodářskou soutěž a nesmí vést k porušení zásady zákazu diskriminace a zásady transparentnosti postupu Zadavatele. Průběh a výsledek PTK tak bude zaznamenán v samostatné zprávě.

Zadavatel si vyhrazuje právo na zopakování PTK v případě, že bude z jeho pohledu nezbytné doplnění, vyjasnění či konzultace odpovědí.

Zadavatel si vyhrazuje právo dle § 36 odst. 4 ZZVZ identifikovat v zadávací dokumentaci Veřejné zakázky osoby, které se podílely na předběžné tržní konzultaci; zároveň Zadavatel uvede všechny podstatné informace, které byly obsahem předběžné tržní konzultace.

SŽ: Interní

Zadavatel si také vyhrazuje právo vyhodnotit a využít závěry předběžné tržní konzultace dle svého uvážení.

Účast na předběžné tržní konzultaci je bezplatná, tedy účastníkovi předběžné tržní konzultace nevzniká žádný nárok na odměnu ani náhradu nákladů, které vynaloží.

Zasláním písemného potvrzení o účasti na PTK účastník vyjadřuje souhlas se zpracováním osobních údajů v nezbytné míře pro účely předběžné tržní konzultace, přičemž je oprávněn označit určitou část svého vyjádření jako obchodní tajemství.

Výsledkem PTK nebudou žádné technické podmínky, které by bezdůvodně zvýhodňovaly účastníky PTK na úkor jiných potenciálních dodavatelů.

**Pro bližší informace lze kontaktovat:**

e-mail: [verejnezakazky@kgslegal.cz](mailto:verejnezakazky@kgslegal.cz)

Děkujeme za spolupráci.

S pozdravem

**JUDr. Richard Cihláš**

ředitel Odboru právního a veřejných zakázek